

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลเมืองศรีสะเกษ อำเภอเมือง จังหวัดศรีสะเกษ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รหัสความเสี่ยงเรียงตามโครงสร้างส่วนราชการ

01 : สำนักปลัดเทศบาล

02 : สำนักคลัง

03 : สำนักช่าง

04 : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

05 : กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

06 : สำนักการศึกษา

07 : กองสวัสดิการสังคม

08 : กองการเจ้าหน้าที่

09 : หน่วยตรวจสอบภายใน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
01 : 001	การส่งเสริมการท่องเที่ยว	พัฒนาเมืองให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวและเรียนรู้แห่งอีสานใต้	งานส่งเสริมการท่องเที่ยว (สำนักปลัดเทศบาล)	จำนวนบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับขนาดของงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวและโอกาสในการเติบโตของด้านการท่องเที่ยวในอนาคต	○	4	4	16	การลดโอกาสของความเสี่ยงโดยการปรับขยายโครงสร้างจากงานส่งเสริมการท่องเที่ยวให้เป็นฝ่ายส่งเสริมการท่องเที่ยว เพื่อรองรับการเติบโตของพันธกิจงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวของเทศบาลในอนาคต

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
01 : 002	การทุจริตที่เกี่ยวกับการจัดทำบัตร ประจำตัวประชาชน	เพื่อป้องกันการสวมตัวโดยการใช้ ข้อมูลบุคคลอื่นทำบัตรประจำตัว ประชาชน	งานทะเบียนราษฎร และบัตรประจำตัว ประชาชน (สำนักปลัดเทศบาล)	กรณีมีการกระทำผิดใน- พฤติกรรมการปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ เช่น - การเรียกรับเงินเพื่อให้ได้ ดำเนินการถ่ายบัตรประจำตัว ประชาชนโดยการสวมตัวใช้ ข้อมูลบุคลากรอื่น - เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความ เข้าใจในการปฏิบัติงานตาม ระเบียบกฎหมายและหนังสือ สั่งการ	O L	3 3	3 3	9 9	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง ใช้มาตรการเฝ้าระวัง
01 : 003	การบริหารงานสถานีขนส่งผู้โดยสาร ประเด็น การเก็บเงินค่าบริการ สถานีขนส่ง	1.เพื่อรักษาผลประโยชน์ไม่ให้เกิด ความเสียหายแก่รัฐ มีความโปร่งใส ปลอดจากการทุจริต 2.เพื่อจัดทำข้อมูลสำรวจการเข้าใช้ สถานีขนส่งผู้โดยสารของรถโดยสาร สาธารณะให้เป็นไปตามเงื่อนไข ที่กรมการขนส่งทางบกกำหนด	กิจการสถานีขนส่ง (สำนักปลัดเทศบาล)	พนักงานประจำรถโดยสาร สาธารณะไม่นำรถเข้าใช้บริการ รับ - ส่ง ผู้โดยสารในพื้นที่ สถานีขนส่งผู้โดยสารจังหวัด ศรีสะเกษ ตามเงื่อนไขที่กรม การขนส่งทางบกกำหนด	F	1	3	3	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง
01 : 004	โครงการช่วยเหลือผู้ประสบ- สาธารณภัย	1. เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน เบื้องต้นให้แก่ประชาชนผู้ประสบ เหตุสาธารณภัย 2. เพื่อให้การช่วยเหลือประชาชน	งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย (สำนักปลัดเทศบาล)	1.ความรุนแรงของสาธารณภัย แต่ละปีไม่เท่ากัน 2.ขณะปฏิบัติหน้าที่อาจเกิดเหตุ ได้	O	1	1	2	- การทำแผนฉุกเฉิน - ชักซ้อมการดำเนิน การตามแผน

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
		ผู้ประสบภัยให้สามารถดำรงชีวิตได้ ในพื้นที่ประสบภัยพิบัติ 3. เพื่อใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการ พิจารณาให้ความช่วยเหลือผู้ประสบ ภัย ภายใต้กรอบระเบียบที่เกี่ยวข้อง							
01 : 005	โครงการรณรงค์วินัยการจราจร	1.เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชน ให้ เข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบวินัย จราจร เทคนิคการขับชี่ยานพาหนะ อย่างถูกวิธีและปลอดภัย 2.เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับ ประชาชนในการใช้รถใช้ถนน 3.เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการขอใบ อนุญาตหรือการต่อใบอนุญาตขับชี่ รถแต่ละประเภท 4.เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุและภัย ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	งานเทศกิจ (สำนักปลัดเทศบาล)	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมบางราย ไม่เล็งเห็นความสำคัญของการ เกิดอุบัติเหตุและภัยต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง	○	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการจัด การความเสี่ยง
01 : 006	งานสารบรรณของหน่วยงาน (งานรับ - ส่งหนังสือราชการ)	เพื่อพัฒนาการให้บริการในการ รับ - ส่งหนังสือราชการให้มี ประสิทธิภาพ	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล	การรับส่งหนังสือด่วนเข้ามามี ระยะเวลาดำเนินการน้อย	○	3	3	9	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดยมีการแจ้งหนังสือ ด่วนในกลุ่มไลน์ สำนัก/กอง ที่เกี่ยวข้อง ทราบก่อนและดำเนิน

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
									การในส่วนที่เกี่ยวข้อง
02 : 007	การเบิกจ่ายเงินยืมและการส่งใช้ เงินยืม	เพื่อให้การยืมเงินและการส่งใช้เงิน ยืม เป็นไปตามระเบียบกระทรวง มหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การ เบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บ รักษาเงิน และการตรวจเงินของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2566	ฝ่ายการเงินและบัญชี สำนักคลัง	- เอกสารประกอบฎีกาไม่ครบ ถ้วน - การส่งใช้เงินยืมเกินระยะ เวลาที่กำหนด - รายละเอียดเบิกจ่ายบาง รายการมีความคลาดเคลื่อน จากโครงการ	○	3	3	9	ลดโอกาสของความ เสี่ยง
02 : 008	การจัดเก็บฎีกาเบิกจ่ายเงิน	ฎีกาครบถ้วนถูกต้องจัดเก็บเป็น ระเบียบคั่นหาง่าย	ฝ่ายสถิติการคลัง สำนักคลัง	- จัดเก็บไม่เป็นปัจจุบัน - คั่นหายาก - เสี่ยงต่อการสูญหาย	F	1	1	1	ลดโอกาสของความ เสี่ยง
03 : 009	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนน ศรีสะเกษ - อุทุมพรพิสัยเชื่อมต่อ ถนนครองราชย์ 60 ปี (ช่วงจาก สี่แยกตัดถนนวิจิตรนครถึงสะพาน ห้วยน้ำคำ)	เพื่อปรับปรุงผิวจราจรให้ได้ มาตรฐาน	ส่วนควบคุมการก่อสร้าง (สำนักช่าง)	การดำเนินโครงการไม่เป็นไป ตามแผนการดำเนินงาน ผู้รับจ้างไม่เข้าดำเนินงานใน พื้นที่หลังจากลงนามในสัญญา จ้าง ส่งผลให้งานแล้วเสร็จล่าช้า ไม่เป็นไปตามสัญญาจ้าง กำหนด	○	3	3	9	ลดโอกาสความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
04 : 010	โครงการควบคุมมลพิษและเหตุ รำคาญ	เพื่อควบคุมมลพิษและเหตุรำคาญ ที่เกิดจากสถานประกอบการ	งานบริการสิ่งแวดล้อม (กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม)	ปัญหาเหตุรำคาญที่เกิดในแต่ ละชุมชนมีความแตกต่างกัน รวมทั้งความร่วมมือในการ ระงับเหตุมีความแตกต่างกัน ออกไปทำให้บางครั้งต้องเข้า ดำเนินการระงับเหตุหลายครั้ง การบังคับใช้กฎหมายยาก เนื่องจากเป็นเหตุที่ไม่สามารถ ทราบผู้กระทำซึ่งหน้าและไม่ ทราบผู้กระทำ	○	3	3	9	การลด / การควบคุม ความเสี่ยง
04 : 011	โครงการพัฒนามาตรฐานสุขาภิบาล ร้านอาหารแพงลอย / ร้านอาหาร ริมบาทวิถี	เพื่อพัฒนาแพงลอย / ร้านอาหาร อาหารริมบาทวิถี ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานสุขาภิบาลอาหาร	งานบริการสิ่งแวดล้อม (กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม)	การไม่ให้ความร่วมมือของ ผู้ประกอบการเนื่องจากการ พัฒนาสุขาภิบาลด้านร้าน อาหารและร้านอาหารต้องมี มาตรฐานมีเกณฑ์ตัวชี้วัดหลาย ตัว ทำให้ไม่สามารถดำเนินการ ได้ในระยะเวลาที่กำหนดต้องมี การตรวจประเมินร้านอย่าง น้อย 3 ครั้งขึ้นไป	○	4	2	8	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการจัด การความเสี่ยง
04 : 012	โครงการพัฒนาศักยภาพร้านอาหาร ปลอดภัยใส่ใจสุขภาพ CFGT (Clean Food Good Taste)	เพื่อให้ผู้ประกอบการร้านอาหาร มีมาตรฐานผ่านเกณฑ์ CFGT	งานบริการสิ่งแวดล้อม (กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม)	ผู้เข้ารับการอบรมไม่ใช่เจ้าของ กิจการแต่มอบหมายลูกจ้างเข้า แทนและผู้เข้าอบรมไม่ผ่าน	○	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการจัด การความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
				เกณฑ์ตรวจมาตรฐานสุขาภิบาล อาหาร CFGT					
05 : 013	จัดหาเครื่องรับหอกระจายข่าวไร้ สาย	เพื่อปรับปรุงพัฒนาระบบสารสนเทศและการประชาสัมพันธ์	ฝ่ายบริการและเผยแพร่ วิชาการ (กองยุทธศาสตร์และ งบประมาณ)	มีการปรับปรุงเครื่องรับหอ กระจายข่าวไร้สายซึ่งเป็น เครื่องมือเก่าที่ใช้มานาน	○	3	3	9	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง
05 : 014	รายจ่ายให้ได้มาซึ่งบริการ ค่าจ้างเหมาบุคคลภายนอก รายการ : จ้างที่ปรึกษาจัดทำแผน แม่บท Smart City ของเทศบาล เมืองศรีสะเกษ	เพื่อจะได้มีที่ปรึกษาที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เกี่ยวกับการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) สำหรับนำไปสู่การ จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาเมือง อัจฉริยะ (Smart City) ที่มี ประสิทธิภาพ	ฝ่ายแผนงานและ งบประมาณ (กองยุทธศาสตร์และ งบประมาณ)	งานไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลา ที่กำหนด	○	4	4	16	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดยติดตามผู้รับจ้างให้ เร่งดำเนินการตาม ระยะเวลาที่กำหนด
06 : 015	การรับเด็กเล็กเข้าเรียนของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดเทศบาลเมือง ศรีสะเกษ	- เพื่อแก้ไขปัญหาจำนวนเด็กเล็กที่ เข้าเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มี แนวโน้มลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ ความน่าเชื่อถือในการจัดการเรียน การสอน	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ฝ่ายกิจการโรงเรียน (สำนักการศึกษา)	1.จำนวนเด็กเล็กบางศูนย์ฯ มีจำนวนลดลงอย่างต่อเนื่อง 2.พนักงาน/ครู ในสังกัดของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอาจต้องลด จำนวนลงหากจำนวนเด็กไม่ เป็นไปตาม อัตราครุ : เด็กเล็ก (1 : 10)	○	3	2	6	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดย : 1. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการจัดการ เรียนการสอนของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กให้เป็น ที่รู้จักมากขึ้น 2. ปรับปรุงอาคาร

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
									สถานที่ อุปกรณ์ และเนื้อหาการเรียน การสอนให้เป็นที่น่า สนใจ
06 : 016	การกำกับดูแลศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในสังกัดเทศบาลเมืองศรีสะเกษ	- เพื่อให้การบริหารศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามระเบียบ / กฎหมาย กำหนด	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ฝ่ายกิจการโรงเรียน (สำนักการศึกษา)	1.การกำกับดูแลศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก 4 แห่งมีผู้อำนวยการ สถานศึกษา จำนวน 4 คน ทำให้การกำกับดูแลขึ้นอยู่กับ ความรู้ความสามารถและความ เอาใจใส่ของผู้อำนวยการ สถานศึกษา แต่ละแห่ง ศพด. จึงไม่พัฒนาไปในทิศทางเดียว กันเท่าที่ควรจะเป็น	○	3	3	9	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดย : 1.กำหนดเป้าหมายใน การกำกับดูแลศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กให้กับ ผอ.ศพด. 2.พิจารณาแต่งตั้ง บุคลากร 1 คน ที่มี ความรู้ความสามารถ กำกับดูแลศูนย์พัฒนา เด็กเล็กทั้ง 4 แห่ง
06 : 017	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ บริหารสถานศึกษา - อาหารกลางวันของศูนย์พัฒนา เด็กเล็กในสังกัด	1.เพื่อให้เด็กปฐมวัยได้รับสาร อาหารครบทั้ง 5 หมู่และเจริญเติบโตตามเกณฑ์ 2.เพื่อให้เด็กได้รับการพัฒนาทั้งทาง ด้านร่างกายด้านอารมณ์จิตใจสังคม และสติปัญญา 3.เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมใน การพัฒนาเด็กปฐมวัยได้อย่างมี	ฝ่ายกิจการโรงเรียน (สำนักการศึกษา)	1.การจ่ายเงินตามโครงการของ แต่ละรายการ เอกสารและ รายละเอียดของโครงการไม่ ครบ 2.การจัดทำบัญชีไม่เป็นปัจจุบัน 3.การใช้จ่ายเงินไม่เป็นไปตาม แผนปฏิบัติงานประจำปี	○	2	2	4	การลดโอกาสความ เสี่ยง โดยดำเนินการ ดังนี้ 1.เจ้าหน้าที่การเงิน ต้องศึกษาคู่มือการรับ จ่ายเงินในสถานศึกษา 2.การจัดทำรายงาน การเงินคงเหลือ

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
		ประสิทธิภาพ							ประจำวันเป็นการสรุปยอดเงินคงเหลือจากทะเบียนคุมเงิน 3.การเบิกจ่ายเงินของศพด.ต้องใช้จ่ายเงินตามแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริหารศูนย์แล้ว
07 : 018	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคล	1.เพื่อควบคุมการใช้รถราชการให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการใช้และรักษารถยนต์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง 2.เพื่อป้องกันการใช้ทรัพย์สินของทางราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตัว	กองสวัสดิการสังคม	การลงข้อมูลการใช้รถส่วนบุคคลที่อาจไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด	L	4	2	8	ใช้มาตรการเฝ้าระวัง
07 : 019	กิจกรรมการประชุมประจำเดือนของคณะกรรมการชุมชน	เพื่อติดตามงานและขับเคลื่อนงานตามภารกิจของเทศบาลและรับเงินค่าตอบแทนคณะกรรมการชุมชน	กองสวัสดิการสังคม	คณะกรรมการชุมชนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมครบทุกคนเนื่องจากติดภารกิจ	O	3	2	5	ลดโอกาสความเสี่ยง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
08 : 020	การบริหารทรัพยากรบุคคล	เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	(กองการเจ้าหน้าที่)	การขาดแคลนบุคลากร ผู้ปฏิบัติงานด้านช่าง	○	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการจัด การความเสี่ยง
09 : 021	ภารกิจงานบริการด้านให้คำปรึกษา	เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มแก่เทศบาล เมืองศรีสะเกษและปรับปรุง กระบวนการปฏิบัติงานของหน่วย รับตรวจ	หน่วยตรวจสอบภายใน	ไม่สามารถบริการด้านให้คำ ปรึกษารอบคลุมทุกงานของ หน่วยรับตรวจภายในองค์กร	○	2	3	6	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการจัด การความเสี่ยง

ลงชื่อ



(นายฉัฐมงคล อังคสกุลเกียรติ)

นายกเทศมนตรีเมืองศรีสะเกษ

วันที่ ๒๐ เดือน มกราคม พ.ศ. 2568